Hoy en día, gracias a la tecnología, los profesionales pueden aprender a liderar, planificar, ejecutar y monitorear proyectos con apropiados y modernos lineamientos de reconocimiento internacional de manera online. Esta modalidad permitirá al usuario interactuar en tiempo real con sus trainers y compañeros, tal como si se desarrollara en forma presencial, aprovechando la tecnología para superar los inconvenientes de distancia y tiempo.

OBJETIVO:

Formar profesionales en Gerencia de Proyectos, usando la metodología estándar líder a nivel mundial desarrollada por el PMI® y prepararlos para las certificaciones en Gerencia de Proyectos más prestigiosas a nivel internacional: el **PMP®** (Project Management Professional) y el **CAPM®** (Certified in Project Management), ambas otorgadas por el PMI y que acreditan que el profesional está en capacidad de gerenciar exitosamente un proyecto.

EL PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI):

El Project Management Institute (PMI®) es una institución fundada en 1969 en EEUU por y para profesionales de dirección de proyectos. Desde su fundación, ha crecido convirtiéndose en la principal organización profesional sin fines de lucro en esta actividad. El PMI tiene, entre otros objetivos, establecer estándares de gerencia de proyectos, organizar seminarios y programas educativos y administrar la certificación de profesionales.

El estándar de procesos definidos por el PMI®, ha sido adoptado como norma ANSI (American National Standards Institute) y está siendo referenciado por la ISO (International Organization for Standarization). Organizaciones profesionales mundialmente reconocidas, como el IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers), lo han adoptado.

Por otro lado, las certificaciones profesionales que otorga el PMI son cada vez más reconocidas y demandadas por profesionales y empresas a nivel mundial.

DIRIGIDO A:

Profesionales de todas las disciplinas que se desempeñen como gerentes y jefes de proyectos, consultores o miembros de equipos de proyectos. Público interesado en planificar, monitorear e implementar estrategias que permitan gerenciar proyectos. La metodología se aplica a proyectos de cualquier magnitud y pertenecientes a cualquier sector económico.

PERFIL DEL EGRESADO:

Los participantes que obtengan su diploma en **Gerencia de Proyectos, bajo el enfoque del PMI®, otorgado por la Universidad de Piura**; habrán desarrollado competencias profesionales para:

1. Iniciar y proponer proyectos.
2. Elaborar y justificar proyectos.
3. Planificar proyectos.
4. Gestionar los recursos de los proyectos.
5. Evaluar y controlar proyectos hasta su cierre.
6. Liderar equipos de trabajo de proyectos.
7. Manejar los riesgos del proyecto.
8. Gestionar la calidad del proyecto.
9. Orientarse al logro de los objetivos del proyecto.
10. Dirigir las comunicaciones entre los miembros que elaboran el proyecto y los clientes.

METODOLOGÍA:

- Modalidad online: dictado de sesiones en tiempo real.
- Interacción entre expositor y participantes
- El desarrollo de las sesiones será teórico – práctico.
- Los participantes desarrollarán un proyecto a lo largo del programa.
- Evaluaciones permanentes y resolución conjunta de casos.
- Resolución conjunta de preguntas y exámenes tipo PMP®, para que rinda con éxito los exámenes de certificación PMP® y CAPM®.

PLANA DOCENTE:

Los expositores son profesionales que cuentan con la certificación PMP®, expertos en Gerencia de Proyectos, con amplia experiencia en la metodología del PMI® y han participado en grandes proyectos en las principales empresas peruanas:

Felipe Meléndez, Ing., MBA, PMP, PMI – RMP, SCRUM Master

- Gerente General de PM&B Consulting en Perú y Chile. Ingeniero Industrial y Colegiado (PUCP), Maestría en Administración de Negocios – MBA (Universidad Pacifico) y Master en Liderazgo Global y Multicultural (PMI – Europa), Certificado PMP (Project Management Professional) y RMP (Risk Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA), Certified Scrum Master (CSM, Metodología Agile en Gerencia de proyectos) otorgado por el Scrum Alliance – USA, Certificado ITIL (Servicios de IT) otorgada por EXIN - Europa.
- Presidente PMI Capitulo Lima Perú 2010, Vicepresidente PMI Capitulo Lima Perú 2007 – 2008, Liason PMI EF (Education Foundation) Perú 2010-2016, Presidente del Centro de Ingeniería de Dirección de Proyectos del Colegio de Ingenieros de Lima en 2008.
- Tiene 25 años de experiencia profesional en el sector de tecnología de Información, Seguros, Salud, Energía (hidroeléctrica y petróleo), Hidrocarburos, Minería y Construcción.
- Experto en gerencia de proyectos Predictivo y Ágil, PMO (Project Management Office), auditoria de contratos internacionales alineado a estándares FIDIC (Federación internacional de ingenieros consultores), Peritaje en gestión de proyectos y contratos, y Auditor Interno ISO 9001. En los últimos 12 años ha liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos y portafolios alineado al PMI en Empresas de Seguros, Petroleras en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Empresas del Estado, Centrales Hidroeléctricas, Hidrocarburos, Construcción y Empresas Mineras, a nivel Latinoamérica.
- Ha sido expositor en el Congreso Global de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Cancún - México, con el tema 'Metodología de gestión de proyectos con restricción de tiempo'. Fue expositor en el Congreso Global de Gerencia de Proyectos del PMI realizado en Denver, Estados Unidos en octubre del 2008, Congreso Global del PMI realizado en Florida, Estados Unidos en octubre del 2009 y Global Leadership Meeting PMI en Turquía en el 2013. Expositor de Congresos Regionales del PMI en Latinoamérica desde el 2007 al 2016

León Lopez, Ing. PMP

- León López, ingeniero civil, es un sobresaliente profesional de Gestión de Proyectos, con más de 35 años de experiencia en planificación, programación, estimación y control en proyectos de construcción y estudios de toda envergadura.
- Con más de 20 años de trabajo en terreno y 15 en etapas de estudios e ingeniería ha desarrollado un amplio y completo conocimiento en gestión de proyectos en todas las fases del ciclo de vida y en varias industrias tales como minería, petróleos, infraestructura (caminos, puentes, líneas de transmisión) y edificación urbana.
- Su experiencia en el ejercicio profesional en diversos proyectos, así como en carteras de inversiones, totaliza un listado de proyectos al día de hoy sobre los 3.000MM de dólares de inversión en las modalidades de EPC, EPCM, Construcción, así como en etapas de ingenierías conceptual, básica y detalles con clientes que incluyen a grandes conglomerados privados internacionales y empresas del estado.
- Ha sido Gerente Funcional de Control de Proyectos en importantes empresas de ingeniería canadienses y australianas en Chile, lo cual se traduce en una importante experiencia en implementación de procesos, metodología y sistemas de control de gestión de proyectos, formación y desarrollo profesional de equipos de trabajo.
- Es Project Management Professional (PMP®) certificado por el PMI destacándose con trainer de cursos de Certificación PMP® y de temas relacionados con la Dirección de Proyectos, tales como Riesgos, Programas y Portafolios, PMO, Estimación y Control de Costos, Programación, etc. Ha dictado cursos de la especialidad en distintos países, tales como Chile, Argentina, Perú, Ecuador, Colombia, México y Venezuela, para empresas privadas, públicas e instituciones de formación profesional. También es asesor en controversias en la especialidad de gestión de proyectos.
- Actualmente es Asesor de Dirección de Proyectos en temas relacionados con conflictos contractuales, reclamos y arbitrajes habiendo participado en importantes procesos de resolución de controversias involucrando empresas tanto privadas como del estado.

Héctor Varas, Ing., MBA, PMP

- Magister en Administración de Negocios de ESAN, Ingeniero de Sistemas de la Universidad Nacional de Ingeniería, CIP-72026, PMP certificado por el PMI, con más de 15 años de experiencia en proyectos de Tecnologías y Sistemas de Información, Organización y Métodos, relacionados a negocios financieros, de producción y comercialización.
- Sólidos conocimientos en Gerencia de Proyectos y buenas prácticas como CMMI, ITIL, COBIT, que le permiten desarrollar iniciativas para la optimización de los procesos de gestión y servicio de las áreas de TI y de la empresa.

- Actualmente se desempeña como Coordinador de Sistemas Comerciales en Unique S.A.

Vicente Granadino, Ing., MBA, PMP

- Ingeniero Industrial, Magíster en Administración Estratégica de Empresas. Programa Desarrollo de Habilidades Directivas, Certificado PMP (Project Management Professional) otorgado por el PMI.
- Presidente PMI Capítulo Lima, Perú 2011 - 2012.
- Cuenta con más de 25 años de experiencia en las industrias de Banca y Finanzas, y Tecnología de Información. Gerente de Proyectos Senior con más de 20 años liderando proyectos, y 7 años gestionando proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI.
- Entrenamiento en CMMI por el SEI (Software Engineering Institute – USA) y Fidelity Information Services (USA).
- Catedrático del Diplomado Ejecutivo en Dirección de Proyectos, bajo el enfoque del PMI en reconocidas universidades y Trainer de Liderazgo.

Estos son algunos de los profesores que nos acompañarán en el programa. La Unidad de Posgrado de la Universidad de Piura se reserva el derecho de hacer modificaciones en la plana docente, cuando sea estrictamente necesario, garantizando que no sea afectado el nivel del programa.

CONTENIDO:

Contenido
I. Contexto de La Gerencia de Proyectos
1. Introducción a la industria de la Gerencia de proyectos.
2. Fundamentos de la Gerencia de proyectos.
3. Entorno de la industria de Gerencia de Proyectos (Problemas, tendencia de proyectos, oportunidades, etc.).
4. Introducción a nuevos estándares de Gerencia de Proyectos (OPM3, Gestión de Configuración, Gerencia de Programas y Portafolios, otros).
II. Principios de gestión de proyectos
1. Sea un gerente con mentalidad ágil, respetuoso y afectuoso.
2. Construir en el equipo de proyecto un entorno colaborativo.
3. Comprometerse eficazmente con los interesados.
4. Demostrar comportamientos de liderazgo.
5. Adoptar la adaptabilidad y la resilencia.
6. Reconocer, evaluar y responder a las interacciones de los sistemas.
7. Adaptar según el contexto.

8. Integrar la calidad en los procesos y los entregables.
9. Navegar por la complejidad.
10. Optimizar las respuestas a los riesgos.
11. Alineamiento a los cambios para lograr el estado futuro previsto.
12. Centrarse en el valor.
III. Dominios de Desempeño
1. Interesados.
1.1 Involucramiento de los Interesados.
1.1.1 Identificar.
1.1.2 Comprender.
1.1.3 Analizar.
1.1.4 Priorizar.
1.1.5 Involucrar.
1.1.6 Monitorear.
2. Equipo.
2.1 Dirección y Liderazgo del equipo del proyecto.
2.2 Cultura del equipo del proyecto.
2.3 Equipos de Proyecto de alto rendimiento.
2.4 Habilidades de Liderazgo.
2.5 Adaptación de estilos de liderazgo.
3. Enfoque de desarrollo y ciclo de vida.
3.1 Cadencia de entrega.
3.2 Enfoques de Desarrollo.
3.3 Consideraciones para seleccionar un Enfoque de Desarrollo.
4. Planificación.
4.1 Entrega.
4.2 Estimación.
4.3 Cronograma.
4.4 Presupuesto.
4.5 Composición y estructura del equipo del proyecto.
4.6 Comunicación.
4.7 Recursos Físicos.
4.8 Adquisición.
4.9 Cambios.
4.10 Métricas.
4.11 Alineación.
5. Trabajo del proyecto.

5.1 Equilibrio de las restricciones en competencia.
5.2 Monitoreo de nuevos trabajos y cambios.
5.3 Aprendizaje a lo largo del proyecto.
5.4 Procesos del proyecto.
5.5 Gestión de recursos físicos.
5.6 Conservación del enfoque del equipo del proyecto.
5.7 Comunicaciones e involucramiento en el proyecto.
5.8 Trabajo con adquisiciones.
6. Entrega.
6.1 Entrega de valor.
6.2 Entregables.
6.3 Calidad.
6.4 Resultados óptimos.
7. Medición.
7.1 Establecimiento de medidas efectivas.
7.2 ¿Qué medir? (Métricas sobre Entregables, Entrega, Desempeño con respecto a la línea base, Recursos, Valor del negocio, Interesados, Pronósticos)
7.3 Presentación de la información (Tablero de Control, Radiadores de Información, Controles
Visuales).
7.4 Peligros en las mediciones.
7.5 Resolución de problemas de desempeño.
7.6 Crecimiento y mejora.
8. Incertidumbre.
8.1 Definiciones.
8.2 Incertidumbre general.
8.3 Ambigüedad.
8.4 Complejidad (Basada en sistemas, Replanteamiento, Basada en procesos).
8.5 Volatilidad.
8.6 Riesgo.
8.7 Verificación de resultados.
IV. Software de apoyo en la dirección de proyectos: MS Project
V. Adaptación (Tailoring)
1. Seleccione el enfoque de desarrollo inicial (Predictivo, Adaptativo, Híbrido).
2. Adaptarlo a la organización (Gobernanza, revisiones clave, aseguramiento de calidad, cumplimiento de la política, aprobación de la PMO o VDO).
3. Adaptarlo al proyecto (Entregable, equipo, cultura).
4. Implementar la mejora continua (Mejoras de eficiencia, cambios, retrospectivas, lecciones aprendidas).

VI. Modelos, métodos y artefactos
1. Modelos (Liderazgo situacional, comunicación, motivación, cambio, complejidad, desarrollo de equipo, conflicto, negociación, planificación, grupos de procesos, prominencia).
2. Métodos (Recopilación y análisis de datos (árboles de decisión, valor ganado, mapeo del flujo de valor, causa raíz, pronóstico), estimación (Diagramas de afinidad, análogo, multipunto, puntos de historia, Delphi de banda ancha), Reuniones y eventos (Kickoffs, revisión de riesgos, refinamiento del backlog, tableros de control de cambios, retrospectiva / lecciones aprendidas), otros (mapeo de impacto, modelado, priorización, timeboxing, puntaje de promotor neto)).
3. Artefactos (Plantillas, documentos, salidas, entregables).
VII. Metodología <u>Ágil</u> en Gestión de Proyectos.
Ciclo de Vida de la Gerencia de Proyectos en un entorno <u>Ágil</u>
1. Design Thinking (Iterativo con los grupos de interesados)
1.1 Entender el Problema
1.2 Generar Ideas
1.3 Crear Prototipo
1.4 Diseñar la Solución
1.5 Análisis Financiero
1.6 Análisis del Valor al Cliente
1.7 Tomar decisiones
2. Implementación Ágil (Iterativo con el equipo ágil)
2.1 Desarrollar el acta de constitución del proyecto y determinar iteraciones
2.2 Planificar Ágil con iteracciones
2.3 Preparar Backlog (Pendientes)
2.4 Presentar Avance del Producto
3. Evaluar Resultados en Operación
VIII. Ciclo de Conferencias de Casos de Éxito de Dirección de Proyectos
1. Ciclo de Conferencias
Implementación de oficinas de Gerencia de Proyectos - PMO
Gerencia de Portafolio de Proyectos
IX. Ciclo Competencias de ética profesional y proceso certificación
1. Introducción a la responsabilidad social
2. La ética y conducta profesional
3. La certificación como herramienta de desarrollo
4. Pasos para lograr la certificación
Examen final de 180 preguntas tipo PMP (4 horas)

***El temario puede variar, de acuerdo a la actualización del PMBOK 7ma edición.**

CRONOGRAMA Y HORARIO:

Las clases online del programa se dictarán a través de la plataforma *ZOOM* los días **lunes y miércoles**, de **7:30 p.m. a 10:30 p.m.** y tendrá una duración de **20 semanas (120 horas).**

Fecha de inicio*: lunes, 27 de mayo de 2024
Fecha de fin: lunes, 14 de octubre de 2024

Fecha de inicio, sujeta a cantidad de inscritos. Se programarán 3 sesiones adicionales para exámenes no anulables.
****El 01 de noviembre no habrá clases por ser feriado. Del 18 de diciembre de 2023 al 03 de enero de 2024 no habrá clases debido al cierre de actividades UDEP.***
*****Los días de exámenes, la sesión será hasta las 11:00 p.m.**

INVERSIÓN:

El monto de inversión para el programa es:

- S/. 7,000.00 (siete mil con 00/100 soles) *

Cuotas	Monto	Fecha límite de pago
Inscripción	S/. 850.00	15 de mayo de 2024
Primera cuota	S/. 1025.00	31 de mayo de 2024
Segunda cuota	S/. 1025.00	30 de junio de 2024
Tercera cuota	S/. 1025.00	31 de julio de 2024
Cuarta cuota	S/. 1025.00	31 de agosto de 2024
Quinta cuota	S/. 1025.00	30 de setiembre de 2024
Sexta cuota	S/. 1025.00	12 de octubre de 2024

***Financiado por la Universidad de Piura en cuotas sin interés, previa evaluación crediticia.**

Descuentos por cierre de inscripciones

(Válidos hasta el 30 de abril de 2024)

✓ **Pago en cuotas:**

- **5% de descuento**: S/. 6,650.00 soles (Seis mil seiscientos cincuenta con 00/100 soles) para público en general.

Cuotas	Monto	Fecha límite de pago
Inscripción	S/. 807.50	30 de abril de 2024
Primera cuota	S/. 973.75	31 de mayo de 2024
Segunda cuota	S/. 973.75	30 de junio de 2024
Tercera cuota	S/. 973.75	31 de julio de 2024
Cuarta cuota	S/. 973.75	31 de agosto de 2024
Quinta cuota	S/. 973.75	30 de setiembre de 2024
Sexta cuota	S/. 973.75	12 de octubre de 2024

- **10% de descuento**: S/. 6,300.00 (Seis mil trecientos con 00/100 soles) para egresados Udep y Corporativo, a partir de 3 participantes.

Cuotas	Monto	Fecha límite de pago
Inscripción	S/. 765.00	30 de abril de 2024
Primera cuota	S/. 922.50	31 de mayo de 2024
Segunda cuota	S/. 922.50	30 de junio de 2024

Tercera cuota	S/. 922.50	31 de julio de 2024
Cuarta cuota	S/. 922.50	31 de agosto de 2024
Quinta cuota	S/. 922.50	30 de setiembre de 2024
Sexta cuota	S/. 922.50	12 de octubre de 2024

***Financiado por la Universidad de Piura en cuotas sin interés, previa evaluación crediticia.**

- ✓ **Pago al contado:**

  - **15% de descuento**: S/. 5,950.00 soles (cinco mil novecientos cincuenta con 00/100 soles) para público en general.

INCLUYE:

- **Reconocimiento al primer puesto con el pago total de la certificación PMI.**
- 120 Profesional Development Unit (PDU), por parte del PMI®.
- Clases magistrales.
- Membresía PMI (podrá descargar PMBOK)
- Material académico virtual para el seguimiento de clases y video de las sesiones.
- Intranet para la comunicación eficiente entre participantes y expositores.
- Evaluaciones y simulaciones online.
- Asesoría personalizada presencial en Lima o virtual hasta lograr la certificación PMP y CAPM.

REQUISITOS DE SISTEMAS:

- Las clases se desarrollan en la plataforma *ZOOM.*
- Equipo de cómputo con sistema operativo **Windows o Mac.**
- Para las clases de MS Project es **requisito** tener Equipo de cómputo con sistema operativo **Windows.**

- **Conexión a internet de preferencia a través de cable o cable de red** para aprovechar mejor la banda ancha, lo que permitirá una mejor conexión.
- **Micrófono y altavoces preferentemente conectados por USB**. Muchas computadoras tienen insertados micrófonos y altavoces, pero conseguirá mucha mejor calidad de audio si usa un audífono o auricular.
- Acceso a través de telefonía móvil, siempre y cuando el equipo tenga la capacidad operativa y de conexión a internet.
- Mantener cámara encendida durante la clase.

SISTEMA DE PAGO:

Paso 1: Enviar la ficha de inscripción al correo especializacion.ingenieria@udep.edu.pe
Recibida nuestra conformidad y código de pago, depositar el monto correspondiente en el Banco de Crédito del Perú (BCP), en la cuenta corriente recaudadora en soles **Nº 475-1908433-0-79**, código interbancario **Nº 002-475-001908433079-24,** a través de los siguientes medios:

- Ventanilla de atención en oficinas o agentes BCP.
- Telecrédito (transferencias a terceros).
- Transferencia Interbancaria.
- Banca por Internet (a través de la opción Pago de Servicios).
- Visa Recurrente (sólo para pago en cuotas).
- POS WEB (pago con tarjeta de crédito o débito VISA, al contado o en cuotas).

Paso 2: Enviar el comprobante del depósito bancario o constancia de pago electrónico, al correo especializacion.ingenieria@udep.edu.pe

INFORMES:
Unidad de Posgrado
Facultad de Ingeniería
especializacion.ingenieria@udep.edu.pe
Cel./WhatsApp: 968042288