



Gestión de Contratos, Compras y Adquisiciones

La correcta gestión de un contrato es clave para el éxito de un proyecto; por ende, es de gran importancia para las organizaciones, públicas o privadas, establecer adecuadamente los términos de intercambio entre proveedores y clientes para asegurar su fluido cumplimiento, considerando que constantemente están involucradas en una compleja interacción de recursos materiales, procesos, productos, flujos de información y financieros, que necesitan ser alineados y sincronizados en el tiempo.

En ese contexto, es muy importante que los responsables del planeamiento e implementación de la logística, dentro de la gestión de la cadena de suministro, dominen los procesos requeridos para adquirir o comprar productos, servicios o resultados necesarios para ejecutar el trabajo. La gestión de contratos representa la base que sustenta la relación comercial entre clientes y sus contratistas, ya que determina los derechos y deberes de cada una de las partes.

OBJETIVO:

Brindar un programa de entrenamiento que permita fortalecer sólidas competencias para una gestión eficaz y eficiente de los contratos, compras y adquisiciones del proyecto.

DIRIGIDO A:

Profesionales que administran o participan en la gestión de proyectos dentro de su organización y que tienen responsabilidades en la gestión contractual de los mismos. Ingenieros con especialidad industrial, minas, mecánica, informática y constructores civiles, administradores de contratos, jefes y encargados de contratos, ingeniero de estudios de propuestas, ingeniero de proyectos, gerentes y jefes de operaciones, proyectos, estudios y desarrollo, jefes de planificación y control de proyectos, jefes de riesgo en proyectos, asesores de compras y contratos, encargados del departamento de abastecimiento y adquisiciones.

PERFIL DEL EGRESADO:

Los participantes que culminen satisfactoriamente el programa, habrán desarrollado competencias profesionales para:

1. Conocer el entorno respecto a bienes y servicios para proyectos.
2. Resolver problemas relacionados a las adquisiciones y gestión de contratos.
3. Planear las adquisiciones y los contratos del proyecto.
4. Gestionar las cotizaciones y propuestas de proveedores.
5. Administrar los contratos del proyecto.
6. Realizar el seguimiento y cierre del proyecto.



Gestión de Contratos, Compras y Adquisiciones

CONTENIDO:

El programa desarrolla los siguientes temas:

TEMARIO
1. Entorno de la Gestión de Compras, Adquisiciones y Contratos
El mercado de adquisición de bienes y servicios para proyectos en el mundo.
Problemas existentes en las adquisiciones de bienes y servicios y la gestión de contratos en los proyectos.
Mejores prácticas de Project Management y Gestión de Contratos.
PMI y marco metodológico (procesos).
Estrategia de ejecución de un proyecto.
2. Planeamiento de Adquisiciones de Bienes y Servicios (Planeamiento de Contratos)
Proceso: Planificar la Gestión de Adquisiciones.
Definición de contratos de servicios a realizar.
Definiendo los Tipos de adjudicación y tipos de contratos a seguir.
Definición del Enunciado de Trabajo del Contrato (CSOW).
Elaboración de RFIs.
Establezca lista de proveedores y contratistas calificados.
Planeando las comunicaciones del contrato (establezca Oficina de Control Documentario).
Elaboración de Bases de Licitación (RFPs):
▪ Alcance del servicio y descripción de partidas.
▪ Calendario de licitación.
▪ Términos generales y comerciales.
▪ Criterios de evaluación.
▪ Bases de licitación completadas.
Elaboración de Bases de Licitación (RFQs).
Completando el Plan de Gestión de Adquisiciones y estableciendo línea base.
3. Estándares FIDIC
Cláusulas Genéricas:
▪ Cláusula 1: Disposiciones Generales.
▪ Cláusula 2: El Cliente.
▪ Cláusula 3: El Ingeniero.
▪ Cláusula 4: El Contratista.
▪ Cláusula 5: Subcontratistas Nominados.
▪ Cláusula 6: Personal y Mano de Obra.
▪ Cláusula 7: Instalaciones, Materiales y Ejecución.
▪ Cláusula 8: Comienzo, Retrasos y Suspensión.
▪ Cláusula 9: Pruebas de Terminación.
▪ Cláusula 10: Recepción por el Cliente.
▪ Cláusula 11: Responsabilidad por Defectos.



Gestión de Contratos, Compras y Adquisiciones

- Cláusula 12: Pruebas Finales.
- Cláusula 13: Cambios y Ajustes.
- Cláusula 14: Precio Contractual y Pago.
- Cláusula 15: Resolución del Contrato por el Cliente.
- Cláusula 16: Suspensión y Resolución por el Contratista.
- Cláusula 17: Cuidado de las obras e indemnizaciones.
- Cláusula 18: Eventos excepcionales.
- Cláusula 19: Seguros.
- Cláusula 20: Reclamaciones del Cliente y Contratista.
- Cláusula 21: Discrepancias y arbitrajes.

4. Contratos NEC (New Engineering and Construction Contract) - NEC 3 y 4

5. Presentación de Planes de Gestión de Adquisiciones y Bases de Licitación (RFI, RFP, RFQ)

6. Ejecución de las Adquisiciones

Proceso: Efectuar las Adquisiciones.

Solicitud de Propuestas.

Selección del Proveedor/Contratista y Firma de Contratos:

Evaluación de Proveedores/Contratistas (Técnica y Económica).

Dinámica: Selección de un Contratista.

Negociación del Contrato bajo estándares FIDIC.

Firma del Contrato y Orden de Proceder.

7. Control de las Adquisiciones y/o Contratos

Proceso: Controlar las Adquisiciones.

Control de avance del contrato (físico y costo).

Evaluación de valorizaciones.

Aplicación de penalidades y premios.

Emisión de cartas siguiendo buenas prácticas de gestión de contratos (Asegure trazabilidad de las comunicaciones del contrato).

Emisión de informes de pago.

Solicitud y evaluación de cambios de orden a los contratos.

Gestión de Reclamos:

- Identificación de reclamo.

- Valorización del reclamo.

- Resolución del reclamo.

- Prevención del reclamo.

Reclamaciones y Controversias, Arbitrajes.

Cláusulas 20 y 21: Reclamaciones, Discrepancias y Arbitrajes.

Presentación de Contratos y Adendas

Seguimiento de Cartas Fianzas.

Control de comunicaciones de los contratos (documentos emitidos, respondidos, RFIs, no conformidades, otros).

Control de materiales.



Gestión de Contratos, Compras y Adquisiciones

Administración de almacenes.
Gestión de garantías de materiales.
Gerencia de Riesgos de los Contratos.
8. Contrataciones del Estado (Ley de Contrataciones del Estado - OSCE)
Definiciones, principios y actores involucrados.
Requisitos para contratar con el Estado.
Sistemas de contratación.
Proceso genérico de contratación.
Planificación de las contrataciones.
Actuaciones preparatorias.
Métodos de contratación.
Ejecución contractual.
Modificaciones contractuales.
Solución de controversias.
Cierre contractual.
9. Contratos de Concesión (PROINVERSIÓN)
Déficit de infraestructura.
Participación del sector privado en proyectos públicos.
Asociaciones público-privadas (APP).
Adjudicación de contrato de concesión como iniciativa pública.
Adjudicación de contrato de concesión como iniciativa privada.
Asignación de riesgos en contratos de concesión.
Cierre financiero.
10. Cierre de Adquisiciones
Proceso: Cerrar las Adquisiciones.
Evaluación del avance final (físico y costos) de los contratos.
Revisión y cierre de cláusulas del contrato y garantías (Cartas Fianzas y otros).
Evaluación de desempeño de proveedores/contratistas.
Emisión de Certificado de Aceptación del Servicio.
Auditoría de contratos.



Gestión de Contratos, Compras y Adquisiciones

PLANA DOCENTE:

Los expositores son profesionales con amplia experiencia nacional e internacional en el campo académico, de la consultoría y asesoría. Entre ellos*:

- **Ing. Victor Anyosa, PMP, MBA, PMI Leadership Master**, Presidente PMB Consulting Perú, Chile y República Dominicana, firma de Consultoría y Entrenamiento en Gerencia de Proyectos, Ingeniería y Construcción. MBA from Massachusetts Institute of Technology (MIT) - Estados Unidos, Postgrado de Liderazgo por el PMI (Europa), Certificado PMP con más 20 años de experiencia profesional creando cultura de Dirección de Proyectos y dirigiendo proyectos de gran envergadura bajo los estándares del PMI en los Sectores como Negocios, Construcción y Minería. Cuenta con amplia experiencia en la Minería y Energía liderando portafolios de proyectos de más de 1000 millones en Minería (Cobre) y Energía (Centrales Hidroeléctricas). Ha desarrollado proyectos para Freeport Macmoran (USA), la segunda más grande productora de cobre en el mundo. Ha sido Gerente de PMO de la Construcción de la Central Hidroeléctrica el Platanal con un CAPEX de 350 millones de USD. Cuenta con experiencia en el manejo de costos, cronograma, y programas de recuperación de Proyectos de Construcción. Es experto en el desarrollo de contratos EPC y EPCM, con aplicaciones en proyectos mineros en el país. Ha creado el Diplomado de Ingeniería y Gerencia de Contratos (FIDIC) en colaboración con la Universidad de Piura.
- **Ing. Felipe Meléndez, CIP, MBA, PMP, PMI – RMP, SCRUM Master (CSM), Leadership Master, ITIL**. Gerente General de PMB Consulting en Perú y Chile. Ingeniero Industrial y Colegiado (PUCP), Maestría en Administración de Negocios – MBA (Universidad Pacífico) y Master en Liderazgo Global y Multicultural (PMI – Europa), Certificado PMP (Project Management Professional) y RMP (Risk Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA), Certified Scrum Master (CSM, Metodología Agile en Gerencia de proyectos) otorgado por el Scrum Alliance – USA, Certificado ITIL (Servicios de IT) otorgada por EXIN - Europa. Presidente PMI Capítulo Lima Perú 2010, Vicepresidente PMI Capítulo Lima Perú 2007 – 2008, Liason PMI EF (Education Foundation) Perú 2010-2016, Presidente del Centro de Ingeniería de Dirección de Proyectos del Colegio de Ingenieros de Lima en 2008. Tiene 25 años de experiencia profesional en el sector de tecnología de Información, Seguros, Salud, Energía (hidroeléctrica y petróleo), Hidrocarburos, Minería y Construcción. Experto en gerencia de proyectos Predictivo y Ágil, PMO (Project Management Office), auditoría de contratos internacionales alineado a estándares FIDIC (Federación internacional de ingenieros consultores), Peritaje en gestión de proyectos y contratos, y Auditor Interno ISO 9001. En los últimos 12 años ha liderado la implementación de la metodología de gerencia de proyectos y portafolios alineado al PMI en Empresas de Seguros, Petroleras en la Gerencia de Perforación de Pozos Petroleros, Empresas del Estado, Centrales Hidroeléctricas, Hidrocarburos, Construcción y Empresas Mineras, a nivel Latinoamérica.
- **Ing. León López, MBA, PMP, Ingeniero Civil** con 40 años experiencia en planificación, programación, estimación y control en proyectos de construcción y estudios de ingeniería, con 20 años de trabajo en terreno, 15 en etapas de estudios e ingeniería y 5 en gestión de contratos y controversias contractuales. Cuenta con un amplio y completo conocimiento en dirección de proyectos en todas las fases del ciclo de vida y en varias industrias tales como minería, petróleos, infraestructura (caminos, puentes, líneas de transmisión) y edificación urbana. Ha participado en diversos proyectos y carteras de inversiones en las modalidades de EPC, EPCM, Construcción en etapas de ingenierías conceptual, básica y de detalle con clientes que incluyen a grandes empresas y corporaciones privadas internacionales y empresas del estado.
- **Ing. Rubén Galvez, PMP. Ingeniero Civil de la PUCP con maestría en Administración de Empresas de la UPC.** Ejecutivo con 17 años de experiencia en Proyectos, en los sectores de Minería e Infraestructura. Gerente de Proyectos en los últimos 6 años para operación minera en Perú y Argentina en Minera Ares, Grupo Hochschild. Con experiencia en Proyectos Movimiento de Tierras como Construcción y Recrecimiento de Presas de Relave y de Desmonteras, así como Sistemas de Bombeo de Relaves. Encargado del Control de Proyectos en Lima Airport Partner, 2005-06, portafolio de proyectos de US\$40MM. Control financiero y reporte al estado. Jefe de Producción de obras de concreto y movimiento de tierras (Cosapi, JJC y Minera San Martín). Estándares de PMI y Lean Construction. Competencias en Planeamiento y Control y Administración de Contratos.



Gestión de Contratos, Compras y Adquisiciones

- **Ing. Michael Socolich M, MBA, PMP. Ingeniero Industrial**, MBA de la Universidad de Chile, certificado como PMP® (Project Management Professional) otorgado por el PMI (Project Management Institute - USA). Diplomado en Gerencia de Proyectos y Calidad por el Instituto de la Calidad de la PUCP. Especialista en: Gestión de procura, contratos, y Control de Proyectos. Más de 20 años de experiencia trabajando en empresas líderes nacionales y multinacionales del sector minero. Enfoque en planeamiento y control de gestión, control y optimización de costos, trabajo en equipo, negociación y optimización de procesos.

*La plana docente está sujeta a cambios debido a imprevistos, garantizando que no se vea afectado el nivel del programa.

CRONOGRAMA Y HORARIO:

Las clases se dictarán de modo online los días **lunes y miércoles**, de **7:30 p.m. a 10:30 p.m.**. Tendrá una duración de **64 horas (11 semanas)**, según el cronograma siguiente:

Inicio*: **lunes, 18 de julio de 2022.**
Fin: **miércoles, 05 de octubre de 2022.**

*La fecha de inicio está sujeta a la cantidad de inscritos. El día 27.07 no habrá clases.

*El día de las exposiciones, la sesión será de 4 horas.

INVERSIÓN:

El monto de inversión para el programa es:

- **S/. 5,000.00 (Cinco mil con 00/100 soles) ***

Cuotas	Monto (S/.)	Fecha límite de pago
Inscripción	750.00	15/07/2022
Primera cuota	1062.50	31/07/2022
Segunda cuota	1062.50	15/08/2022
Tercera cuota	1062.50	15/09/2022
Cuarta cuota	1062.50	30/09/2022

Descuentos por pronta inscripción: (Hasta el 19 de junio)

- **15% de descuento por pago al contado: S/. 4,250.00 (Cuatro mil doscientos**



Gestión de Contratos, Compras y Adquisiciones

cincuenta con 00/100 soles):

- **10% de descuento para egresados Udep o corporativo 3 personas a más: S/. 4,500.00 (Cuatro mil quinientos con 00/100 soles) ***

Cuotas	Monto (\$.)	Fecha límite de pago
Inscripción	675.00	19/06/2022
Primera cuota	956.25	31/07/2022
Segunda cuota	956.25	15/08/2022
Tercera cuota	956.25	15/09/2022
Cuarta cuota	956.25	30/09/2022

- **5% de descuento para público en general: S/. 4,750.00 (Cuatro mil setecientos cincuenta con 00/100 soles):**

Cuotas	Monto (\$.)	Fecha límite de pago
Inscripción	712.50	19/06/2022
Primera cuota	1009.38	31/07/2022
Segunda cuota	1009.38	15/08/2022
Tercera cuota	1009.38	15/09/2022
Cuarta cuota	1009.36	30/09/2022

Descuento por pago al contado: (después del 19 de junio)

- **10% de descuento: S/. 4,500.00 (Cuatro mil quinientos con 00/100 soles)**

**Financiado por la Universidad de Piura en cuotas sin interés, previa evaluación financiera.
Los descuentos no son acumulativos.*

Cierre de Inscripciones: 15 de julio de 2022



Gestión de Contratos, Compras y Adquisiciones

INCLUYE:

- 64 Profesional Development Unit (PDU), por parte del PMI®.
- Clases magistrales online.
- Material académico en formato digital para el seguimiento de clases.
- Desarrollo de casos dinámicos.
- Talleres.
- Intranet para la comunicación eficiente entre participantes y expositores.
- Plataforma virtual amigable para el desarrollo de las sesiones online – Zoom.

SISTEMA DE PAGO:

- **Paso 1:** Enviar la ficha de inscripción al correo especializacion.ingenieria@udep.edu.pe
Recibida nuestra conformidad y el código de pago, depositar el monto correspondiente en el Banco de Crédito del Perú (BCP), en la cuenta corriente en soles **Nº 475-1908433-0-79**, con código interbancario **Nº 002-475-001908433079-24**, a través de los siguientes medios:
- Ventanilla de atención en oficinas o agentes BCP.
 - Telecrédito (Transferencias a terceros).
 - Transferencia Interbancaria.
 - Banca por Internet (A través de la opción Pago de Servicios).
 - Visa Recurrente (Sólo para pago en cuotas).
 - POS WEB (Con tarjeta de crédito o débito VISA, al contado o cuotas. Se indicará el link respectivo).
- **Paso 2:** Enviar el comprobante del depósito bancario o constancia de pago electrónico, al correo especializacion.ingenieria@udep.edu.pe

INFORMES:

Unidad de Posgrado
Facultad de Ingeniería
especializacion.ingenieria@udep.edu.pe
Cel. /WhatsApp: 968042288

Síguenos: